

PROJETO DE FORTALECIMENTO DE REDES DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA A REVITALIZAÇÃO DA BACIA DO RIO DOCE

1. INTRODUÇÃO E OBJETIVOS

Este documento objetiva apresentar os ajustes de escopo do **Projeto de Fortalecimento de Redes de Políticas Públicas para a Revitalização da Bacia do Rio Doce** (“Projeto de Fortalecimento de Redes”).

O **Projeto de Fortalecimento de Redes** visa promover o fortalecimento institucional e o aprendizado social por meio da consolidação de redes estruturadas e políticas públicas para revitalização da bacia do Rio Doce.

Como premissas, serão observadas as ações já desenvolvidas pelo **Programa de Educação para Revitalização da Bacia do Rio Doce** (PG33) e por outros programas da Fundação Renova com o objetivo de potencializar experiências e ampliar o desenvolvimento de habilidades já introduzidas por outros projetos. A estratégia, portanto, visa estabelecer um percurso formativo abrangente, conectando organizações no território que atuam na área socioambiental em sentido amplo.

O eixo estruturante para os processos formativos e executivos previstos ancora-se nos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** (ODS). Os ODS “*são um apelo global à ação para acabar com a pobreza, proteger o meio ambiente e o clima e garantir que as pessoas, em todos os lugares, possam desfrutar de paz e de prosperidade*”¹.

2. DETALHAMENTO DO ESCOPO

O **Projeto de Fortalecimento de Redes** procura convergir conhecimentos, práticas e ações em rede protagonizadas por coletivos, associações e organizações da sociedade civil com políticas públicas do campo socioambiental que dialogam com o processo de revitalização da bacia do Rio Doce.

¹ Disponível em: <https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>

O escopo do projeto é delineado por processos formativos no campo socioambiental, de fortalecimento organizacional e institucional do terceiro setor, de elaboração de projetos, de formação de redes, de políticas públicas ambientais e do processo de revitalização, bem como, delineado por fomento para implementação de projetos em rede territoriais no contexto de revitalização da bacia do Rio Doce.

A Fundação Renova propõe que o Projeto de Fortalecimento de Redes tenha duas edições. A primeira edição intitulada “**Semeando Redes**” objetiva fortalecer coletivos organizações, instituições, garantir processos formativos, estimular a elaboração de projetos em rede e fomentar as suas implementações. A segunda edição intitulada “**Fortalecendo Redes**” objetiva aprofundar conhecimentos, práticas e experiências e construir redes educativas territoriais ao longo dos municípios, regiões e localidades que compõe a bacia do Rio Doce.

A proposta indica que a segunda edição seja construída a partir da participação ativa dos coletivos, instituições e organizações e das experiências vivenciadas, acumuladas e refletidas na primeira edição. O espaço e o momento de construção democrática e participativa junto aos sujeitos participantes envolvidos no projeto, membros da equipe técnica do PG33 e membros da CT-ECLET deverá ser o “**Fórum Semeando Redes**” que ocorrerá após o término da primeira edição.

2.1 Primeira Edição: Semeando Redes

A primeira edição ocorrerá a partir do lançamento de edital para o fortalecimento institucional de organizações cuja atuação tenham/demandem interface com a temática socioambiental. O edital disponibilizará **150 vagas** e as organizações, os coletivos e as instituições serão selecionados a partir de diagnóstico realizado pela gerenciadora a ser contratada.

Como escopo de trabalho da gerenciadora, tem-se:

A. Planejamento

Na etapa de planejamento, deverá ser elaborado e apresentado à Fundação Renova um **plano de trabalho** detalhado, contendo fases, cronograma de execução detalhado das atividades e demais itens de relevância para a execução do projeto.

B. Lançamento de Edital de Chamamento

Durante a etapa do lançamento de edital, a instituição contratada executará o chamamento, por meio de edital, de instituições com experiência em processos de mobilização social, de educação socioambiental, de educação popular e iniciativas lideradas por jovens; que atuem com resíduos, agroecologia, política pública na área ambiental, para que participem da edição “Semeando Redes”. Serão consideradas as instituições da área de abrangência das ações de reparação e compensação da Fundação Renova conforme o TTAC.

C. Diagnóstico e Nivelamento

A partir do resultado da convocação por edital das instituições participantes do **Projeto de Fortalecimento de Redes**, terá início a etapa de diagnóstico e nivelamento das organizações.

Prioritariamente serão selecionados **150 organizações, associações ou coletivos** das seguintes áreas de atuação/vocação do PG33:

- Reciclagem e manejo de resíduos sólidos;
- Artesãos;
- Educação do campo, educação agroecológica e educação socioambiental;
- Agricultura familiar, sistemas agroflorestais, extrativismo, pesca, reflorestamento e recuperação de nascentes;
- Políticas públicas na área socioambiental.

D. Formação

A etapa subsequente é de formação das organizações. Nesta primeira edição, as organizações serão divididas em duas turmas a partir do diagnóstico elaborado pela gerenciadora. Uma turma objetivará fortalecer organizações classificadas com baixa maturidade institucional e organizacional (“**Semeando Redes**”) e a segunda turma será composta de organizações classificadas com média e alta maturidade (“**Tecendo Redes**”).

Todas as organizações participarão de um processo formativo durante **nove meses**, que incluem **seis meses** de compartilhamento de conteúdo institucional e temático e outros três meses de mentoria em elaboração e gestão de projetos. Durante esse

processo formativo, as organizações receberão, como forma de subsídio/fomento, a quantia de R\$ 8.000,00 (oito mil reais).

O conteúdo das formações, eixos temáticos e cargas horárias estão apresentados nas tabelas a seguir.

Conteúdos Gerais:

Turma Semeando Redes	Turma Tecendo Redes
Fortalecimento institucional/ introdução à atuação em rede (4 horas)	Formação em estratégias de criação de redes e atuação colaborativas em Organizações da Sociedade Civil do 3º Setor. (12 horas)
Introdução à elaboração de projetos (6 horas)	Elaboração e Gestão de Projetos (6 horas)
Introdução à captação de recursos (4 horas)	Captação de Recursos (6 horas)
Gestão e operação das Organizações da Sociedade Civil (OSC's) (8 horas)	Legislação do Terceiro Setor e Certificações (4 horas)
Comunicação e mobilização social (10 horas)	Comunicação e Transparência (4 horas)
Educação socioambiental: contexto da criação dos marcos regulatórios da Política Nacional de Educação Ambiental; Decreto Regulamentador; Programa Nacional de Educação Ambiental, dentre outras legislações e regulamentações da Educação Socioambiental (12 horas)	Planejamento Estratégico (4 horas)
Introdução aos ODS (6 horas)	ODS como orientador dos escopos dos projetos (6 horas)

Conteúdos específicos para as duas turmas:

Turma Semeando Redes	Turma Tecendo Redes
Políticas públicas do campo socioambiental: legislação e política ambiental nos níveis federal, estadual e municipal; participação e controle social. (6 horas)	
Processos educativos e fortalecimento da atuação na área socioambiental no contexto de revitalização da bacia do Rio Doce. (6 horas)	
Princípios da agroecologia, sistemas agroflorestais, reflorestamento e recuperação de nascentes. (6 horas)	
Política nacional de resíduos sólidos. (6 horas)	
Princípios da economia solidária, associativismo e cooperativismo. (6 horas)	

E. Mentoria

O processo de mentoria, em modelo híbrido, é a etapa em que a instituição contratada atuará junto às organizações participantes **do Projeto de Fortalecimento de Redes**, com vistas a formar e a orientar a elaboração de projetos em rede. A conexão das organizações participantes se dará por meio de temas de afinidade em determinado território.

É importante esclarecer que desde a etapa de formação, as organizações participantes do projeto serão estimuladas a refletir sobre sua temática de formação de redes de atuação territorial.

Finalizadas as etapas de formação e mentoria, um edital interno será apresentado às organizações como forma de possibilitar o financiamento dos projetos elaborados na etapa de mentoria.

Para a implementação de projetos está previsto o valor de até R\$ 100.000,00 (cem mil reais) para **75 projetos**, já que as organizações serão orientadas a conectarem-se. Os editais poderão apresentar faixas de financiamento (a serem definidas) e os projetos de encaixarão em cada faixa mediante alguns critérios como *abrangência, público impactado, capacidade de mobilização social*. De maneira esquemática teremos:

- **150 organizações** ingressantes que receberão o fomento de R\$ 8.000,00 cada (totalizando R\$ 1.200.000,00) e que, associadas em duplas, apresentarão 75 projetos.
- **75 projetos** que receberão o fomento de R\$ 100.000,00 cada (totalizando R\$ 7.500.000,00) destinados exclusivamente para a sua implementação.

F. Implementação de Projetos

A etapa de implementação de projetos acontece após a publicação do edital interno e a consequente categorização dos projetos nas faixas de financiamento. Uma vez que a etapa de implementação de projetos é o momento de aportes financeiros mais significativos, espera-se que a empresa contratada também:

- Acompanhe o avanço e oriente as instituições sobre a gestão das atividades previstas no Plano de Trabalho, cronograma e planilha de orçamento de cada projeto;
- Identifique e sinalize aos responsáveis do projeto para a Fundação Renova e, quando for o caso, possíveis atrasos na execução físico financeira;
- Apoie as instituições na solução dos problemas de execução físico financeira identificados;
- Identifique e solucione problemas que podem impactar a prestação de contas de cada iniciativa;
- Oriente as instituições para a prestação de contas, conforme definições da Fundação Renova;
- Acompanhe a elaboração da prestação de contas conforme padrão da Fundação Renova, assegurando cumprimento de todos os critérios.

2.2 Fórum Semeando Redes

O **Fórum Semeando Redes** será o ponto de culminância da primeira edição do **Projeto de Fortalecimento de Redes** e deverá abranger:

- Apresentação dos projetos implementados: resultados, desafios, troca de experiências e horizontes de desenvolvimento e aprofundamento;
- Interlocução e construção de proposta formativa para a segunda edição do **Projeto de Fortalecimento de Redes**. Será o momento e o espaço de debate e reflexão para definição de temas do próximo ciclo;
- Construção de proposta para consolidação de redes de intervenção e atuação socioambiental na bacia do Rio Doce.

2.3 Segunda Edição: Fortalecendo Redes

O objetivo da segunda edição do projeto é aprofundar e consolidar a construção das redes de intervenção e atuação socioambiental nos territórios em diálogo com as

políticas públicas da área. O fomento para a construção de coletivos educativos e para a construção de planejamento para a criação de **territórios sustentáveis** são objetivos igualmente centrais como resultados esperados para a segunda edição.

O Fórum Semeando Redes, de culminância da primeira edição, deverá indicar as diretrizes para o detalhamento do formato e da metodologia da segunda edição. Para fins de norteamiento da intencionalidade do projeto sugerimos os seguintes conteúdos formativos:

- Território da bacia do Rio Doce – conflitos e possibilidades;
- Criação de coletivos de educadores para criação de Territórios Sustentáveis, utilizando a metodologia Pesquisa – Ação – Participante (PAP);
- Geração de Receitas Próprias;
- Leis de Incentivo Fiscal;
- Educomunicação;
- Indicadores da Política Nacional de Educação Ambiental de acordo com a Articulação Nacional de Políticas Públicas de Educação Ambiental (ANPPEA);
- Captação de recursos para projetos que promovem os ODS.

3. ORÇAMENTO

Para a 1ª edição, Semeando Redes, estima-se o aporte de R\$ 10 MM. Desse valor, para a execução dos projetos tem-se em estimativa R\$ 7.5 MM e R\$ 2.5 MM referente aos custos de contratação e ao fomento inicial de R\$ 8.000,00 por organização (que totaliza R\$ 1.2 MM).

	Item	Valor
Edição I	Contratação da gerenciadora e fomento inicial por projeto (R\$ 8000.00)	R\$ 2.500.000,00
	Implementação dos projetos	R\$ 7.500.000,00
	Total da Edição I	R\$ 10.000.000,00

4. CRONOGRAMA

Edição	Atividade	Data
Edição I	Projeto aprovado pela CT*	Jun/22
	Empresa/gerenciadora contratada	Set/22
	Planejamento concluído	Out/22
	Organizações selecionadas	Nov/22
	Turmas formadas	Dez/22
	Formação concluída	Jul/23
	Mentoria concluída	Out/23
	Projetos selecionados (edital interno)	Nov/23
	Projetos implementados	Set/24
	Fórum I - Semeando Redes	Set/24
Edição II	Edição II iniciada	Out/24
	Mentoria concluída	Jul/25
	Projetos implementados	Set/26
	Fórum II – Tecendo Redes	Out/26

*Importante sinalizar que o cronograma apresenta uma previsão de datas de cada etapa e considerou a aprovação da proposta até 30/06/2022. Esse cronograma será ajustado a partir do momento que a proposta for aprovada pela CT-ECLET, sendo assim liberada a contratação da gerenciadora.

5. INDICADORES

Tendo como parâmetro o documento de definição do PG33, serão observados os seguintes indicadores considerando as duas edições do projeto:

- **Indicador I17:** Número de vagas disponibilizadas para capacitação e fortalecimento das instituições socioambientais locais (quantidade de 135);
- **Indicador I18 :** Número de projetos em redes fomentados (quantidade de 135).